

MEERJARENPLAN STICHTING ROWING BLIND

2026-2031



info@rowingblind.nl

www.rowingblind.nl

+31620142719

Meerjarenplan vanaf 2026
Laatst geüpdatet 18-01-2026

MEERJARENPLAN STICHTING ROWING BLIND

Inleiding	2
Hoofdstuk 1 – Geldigheidsduur	4
Hoofdstuk 2 – Visie en Missie	4
2.1 Visie	4
2.2 Missie	4
Hoofdstuk 3 – Ambities	5
Hoofdstuk 4 – Sterkten en zwakten	6
Hoofdstuk 5 – De strategische doelstelling	8
5.1 Uitbreiding kernactiviteiten	8
5.2 Veiligheid waarborgen	8
5.3 Naamsbekendheid van de organisatie vergroten	8
5.3.1 Sociale media	9
5.4 Financiën	9
5.4.1 Het werven van gelden	9
5.4.2 Beheer en besteding van het vermogen	9

Inleiding

Rowing Blind is in 2019 begonnen in Utrecht met het idee om iemand met een visuele beperking uit te nodigen om mee te kunnen roeien. Vanuit daar waren er mensen die ons idee steunden, die erin geloofden en die zich graag wilden aansluiten. Toen is op 20 april 2021 Stichting Rowing Blind opgericht, met de ambitie om de Rowing Blind roeitrajecten in meer steden door het land te organiseren, vanuit een overkoepelend orgaan.

Stichting Rowing Blind biedt mensen met een visuele beperking kans om op een laagdrempelige manier kennis te maken met de roeisport. Het Rowing Blind roeitraject wordt aangeboden op studentenroeiverenigingen, door student-vrijwilligers in samenwerking met Stichting Rowing Blind. Samen met een roeimaatje, een ervaren roeier, wordt het roeien in een reeks trainingen aangeleerd. Tussen de trainingen door is er een evenement waarbij roeiers en roeimaatjes elkaar beter leren kennen. Roeien is immers een teamsport, en zeker in deze vorm is vertrouwen van groot belang. Na het Rowing Blind roeitraject bieden wij de mogelijkheid om door te stromen naar een reguliere roeivereniging, met als doel de roeisport inclusiever te maken.

Stichting Rowing Blind levert:

- Gelijke sportkansen voor mensen met een visuele beperking
- Versterking van sociale contacten
- Bewustwording en verbinding tussen mensen met en zonder visuele beperking
- Unieke sportervaringen voor zowel de deelnemers als roeimaatjes

De stichting zorgt voor begeleiding, materiaal en organisatie, en werkt samen met studentenroeiverenigingen in Nederland.

Stichting Rowing Blind is een stichting zonder winstoogmerk, KvK nummer: 82601054, RSIN: 862534550. Stichting Rowing Blind is te benaderen via: info@rowingblind.nl, of telefonisch te bereiken via +316 20142719. Deze contactgegevens zijn ook te vinden op de website, www.rowingblind.nl.



Bestuur

Het bestuur van Stichting Rowing Blind bestaat uit zes leden, waarvan alle leden het dagelijkse bestuur vormen. Het dagelijks bestuur is gevestigd te Utrecht. Het bestuur functioneert op volledig vrijwillige basis en ontvangt geen beloning, naast vergoeding van gemaakte onkosten.

Het bestuur is als volgt geconstitueerd en kent de volgende rolverdeling:

Voorzitter: Femke Woudstra

Algemeen aanspreek- en contactpunt, zorgt dat de roei trajecten goed verlopen, geeft lezingen en presentaties. Contact met KvK, ABN AMRO.

Secretaris: Mirre Dona

Verantwoordelijk voor organisatie, planning, het behoud van documenten, mail contact met deelnemers en contact met de deelnemende vereniging. Hieronder valt ook interne communicatie en nauwe samenwerking met de voorzitter.

Penningmeester: Roán Gobits

Verantwoordelijk als penningmeester voor het uitgaand geld, de begroting en de facturen.

Algemeen bestuurslid: Thomas Ganzevoort

Verantwoordelijk als locatiemanager en voor de sponsors en donaties. Hierbij hoort een nauwe samenwerking met de penningmeester.

Algemeen bestuurslid: Lise Duijvestijn

Verantwoordelijk als locatiemanager.

Algemeen bestuurslid: Merel Adolfsen

Verantwoordelijk voor de marketing, nieuwsbrieven en de sociale media.

Vrijwilligers

Rowing Blind draait volledig op vrijwilligers. De vrijwilligers worden goed geïnstrueerd aan de hand van het roeiboekje en een informatieavond aan het begin van elk traject. De vrijwilligers worden verkregen aan de hand van een aanmeldformulier waarin ook de motivatie moet worden toegelicht. De leden van de roeiverenigingen kunnen zich hiervoor aanmelden en de commissie van de betreffende roeivereniging maakt een selectie op basis van passendheid bij de deelnemers. De vrijwilligers worden aan het eind van een traject bedankt aan de hand van een vrijwilligersborrel, waarbij ervaringen uitgewisseld kunnen worden en teruggeblikt wordt op het traject.

Hoofdstuk 1 – Geldigheidsduur

De eerste versie van dit meerjarenplan is opgesteld in 2026. Het meerjarenplan is van toepassing voor een periode van vijf jaar, van 2026 tot en met 2031. Het plan vormt de leidraad voor het beleid en de activiteiten van Stichting Rowing Blind in deze periode. Indien tussentijdse ontwikkelingen daartoe aanleiding geven, kan het plan tussentijds worden bijgesteld. In 2031 zal het plan worden geëvalueerd en op basis daarvan zal een nieuw meerjarenplan worden opgesteld.

Hoofdstuk 2 – Visie en Missie

2.1 Visie

Een inclusieve sportwereld waarin mensen met een visuele beperking zonder drempels kunnen deelnemen aan de roeisport. Hierbij staat plezier centraal. Rowing Blind is in Nederland de standaard voor het aanbieden van inclusieve roeitrajecten voor mensen met een visuele beperking.

2.2 Missie

Rowing Blind maakt de roeisport toegankelijk voor mensen met een visuele beperking door middel van het aanbieden van roeitrajecten op verschillende locaties door Nederland. Stichting Rowing Blind zet zich in om de roeisport inclusiever te maken. Meer dan 300.000 Nederlanders hebben een visuele beperking. Onze missie is om op een veilige en toegankelijke manier deze mensen met een visuele beperking te leren roeien, met als doel plezier te hebben en de mogelijkheid om hen door te laten stromen naar een reguliere roeivereniging. Tijdens een traject van acht trainingen ontwikkelen deelnemers, samen met buddy-studenten, niet alleen hun roeivaardigheden, maar ook zelfvertrouwen en sociale verbinding.

Hoofdstuk 3 – Ambities

Tot 2026 was Stichting Rowing Blind actief in Utrecht, Leiden, Groningen, Amstelveen, Enschede, Wageningen en Amsterdam. De ambitie is om in 2031 op tien locaties een roeitraject te hebben lopen. Dit om op zoveel mogelijk plekken verspreid door Nederland beschikbaar te zijn voor visueel beperkte roeiers, om inclusiviteit binnen de roeisport te kunnen vergroten. Er zal op elke deelnemende vereniging een commissie worden samengesteld, die verantwoordelijk is voor het verloop van het traject. Vanuit de stichting worden de juiste kennis en middelen geleverd om het traject tot een succes te laten verlopen. Tijdens de trajecten zal nieuwe kennis worden opgedaan, en dit zal worden verwerkt in de opvolgende informatieavonden en in het roeiboekje. Om de kwaliteit van de begeleiding van Rowing Blind commissies te behouden, zal in de komende jaren een nieuw bestuurslid worden betrokken.

Daarnaast is het de ambitie dat deelnemers na één of twee Rowing Blind trajecten zich kunnen aansluiten bij een roeivereniging, om daar hun roeiplezier en het sporten te vervolgen. Dit wordt mogelijk gemaakt door de vrijwilligers op een zorgvuldige manier te selecteren en op te leiden, om zo de deelnemers een goede basis te kunnen bieden voor het aanleren van het roeien. De doorstroom vindt in goed overleg met de andere vereniging plaats.

Behalve van het aanleren van het roeien willen we ook unieke ervaringen bieden voor de roeiers, zoals de mogelijkheid om elk jaar te trainen en deel te nemen aan een officiële roeiwedstrijd. Naast roeigerelateerde ervaringen ambiëren we ook activiteiten aan te blijven bieden die sociale cohesie binnen de groep bevorderen. Hier spelen de vrijwilligers in de verschillende steden een grote rol in en daarom blijven we ons inzetten om ook hen de gelegenheid te bieden kennis en ervaring uit te wisselen. Hierin speelt de stichting een grote faciliterende rol. Als ander roeigerelateerd evenement staat voor de komende vijf jaar het organiseren van 'de Roeinacht' op de planning. Hierin worden leden van (studenten)roeiverenigingen uitgenodigd om gedurende de nacht een afstand te roeien, met als doel om meer bewustzijn te creëren omtrent het hebben van een visuele beperking en eventueel geld op te halen voor een goed doel. De Roeinacht zal ook zorgen voor meer naamsbekendheid van Rowing Blind.

Om zorg te dragen voor de constante verbetering van de roeitrajecten, worden deze telkens na afloop geëvalueerd. Hierbij wordt zowel gekeken naar punten en behoeftes vanuit de deelnemers, als naar (verbeter)punten vanuit de commissies en vrijwilligers. Stichting Rowing Blind zorgt dat de commissies en deelnemers deze punten rapporteren. Dit kan worden meegenomen om de vrijwilligers, en daarmee de deelnemers, nog beter op te leiden. Daarnaast zal na elk traject een nieuwsbrief worden opgesteld om interne en externe partijen op de hoogte te brengen van het verloop van het traject. Ook zal de zichtbaarheid van de stichting worden vergroot door een social media plan en door deelname aan beurzen, zoals de Oogbeurs. Dit met als doel om meer naamsbekendheid te krijgen.

Hoofdstuk 4 – Sterkten en zwakten

Stichting Rowing Blind opereert op nationaal niveau met daaronder commissies die trajecten uitvoeren op lokaal niveau. Om een goed beeld te krijgen van de werking van de stichting en de commissies die onder haar functioneren, zijn in onderstaand figuur haar zwaktes en sterktes geformuleerd, middels een SWOT-analyse. De analyse bevat zowel interne sterktes als zwaktes van de stichting, als externe kansen en bedreigingen die zich voor kunnen doen in de aankomende jaren.



Kansen die de stichting met name de aankomende jaren wil benutten zijn het opschalen van de roeilocaties binnen Nederland en het bevorderen van samenwerkingsverbanden met andere verenigingen die de doorstroom van roeiers kunnen waarborgen. Het verbeteren van de naamsbekendheid is hierbij een belangrijke stap. Potentiële bedreigingen, zoals het afhankelijk zijn van een projectmatige i.p.v. structurele financiering, beoogt de stichting te mitigeren door het vinden van een hoofdsponsor. Echter, zijn sommige andere zwaktes zoals de afhankelijkheid van de stichting van materieel (o.a. boten en ergometers) aanwezig op roeilocaties, onoverkomenlijk. Zoals benoemd is één van onze voornaamste ambities om te groeien tot zes roeilocaties. Een limiterende factor hierin is onze afhankelijkheid van de bereidheid van roeiverenigingen tijd en capaciteit te investeren in het opzetten van een Rowing Blind traject op hun roeivereniging. Het feit dat een van de sterktes is dat de stichting beschikt over een jong en dynamisch vrijwilligersnetwerk, maakt dat hier altijd tijdig oplossingen voor gezocht worden.

Twee erkende externe bedreigingen, zoals het waarborgen van kennisoverdrachten en ambities aan nieuwe commissies en het vergroten van de bereikbaarheid van de doelgroep, verdienen ook de komende jaren weer extra aandacht. Deze bedreigingen worden door de stichting op dit moment al op een aantal manieren geminimaliseerd. Allereerst streeft de stichting ernaar om zo veel mogelijk aanwezig te zijn bij opstartmomenten van de nieuwe commissies. Daarnaast blijft zij tijdens de trajecten nauw betrokken voor begeleiding en evalueert zij na elk traject de trainingsdagen met zowel de vrijwilligers als de deelnemers. Tot slot vergroot de stichting elk jaar weer haar bereikbaarheid, door het vergroten van haar netwerk en het verspreiden van informatie via verscheidene kanalen (bereikbaar voor mensen met een visuele beperking).

Stichting Rowing Blind heeft de afgelopen jaren aanzienlijke groei doorgemaakt. Waar eerst enkele roeiers in Utrecht deelnamen, zijn er nu op verschillende locaties een of twee roeitrajecten per jaar. Bij deze uitbreiding is aandacht besteed aan het zorgvuldig overdragen van kennis van de stichting naar de nieuw gestarte locaties. Hierbij wordt gebruikgemaakt van een uitgebreid overdrachtsbestand met instructies en adviezen en fysieke presentaties door het bestuur van de stichting. Als gevolg weten deze (meestal onervaren) commissies hoe een roeitraject in goede banen moet verlopen en worden op alle locaties dezelfde en de beste methoden gebruikt. Zo wordt de consistentie tussen roeitrajecten op verschillende locaties gewaarborgd.

Hoofdstuk 5 – De strategische doelstelling

Rowing Blind ziet sport als een middel voor inclusie, zelfontwikkeling en plezier. In een samenleving waar sportparticipatie door mensen met een visuele beperking achterblijft, wil Rowing Blind een blijvende plek innemen als organisatie die structureel mogelijkheden binnen de roeisport biedt voor deze doelgroep.

Het doel van Rowing Blind is om visueel beperkte mensen op een laagdrempelige, veilige en toegankelijke manier kennis te laten maken met de roeisport. Door middel van één-op-één begeleiding wordt gewerkt aan het aanleren van de roeihaal.

5.1 Uitbreiding kernactiviteiten

Stichting Rowing Blind richt zich nadrukkelijk op het bieden van een prettige sportervaring en streeft ernaar om in 2031 op tien locaties in Nederland actief te zijn. Ook streeft Stichting Rowing Blind ernaar om jaarlijks één of twee roeitrajecten per locatie te faciliteren om in totaal ten minste 30 deelnemers per jaar een volledig traject aan te bieden, met aandacht voor individuele begeleiding, zelfvertrouwen en plezier in bewegen. Daarnaast streven wij ernaar om per jaar één roeier door te laten stromen naar een reguliere roeivereniging.

5.2 Veiligheid waarborgen

Bij Stichting Rowing Blind wordt er gewerkt met een doelgroep die in het aanleren van de roeisport meer aandacht vergt omtrent veiligheid. Om de veiligheid van de visueel beperkte roeier te waarborgen wordt er rekening gehouden met verschillende aspecten. Ten eerste is er een roeiboekje gemaakt met uitleg over de roeisport, in het specifiek voor visueel beperkten. Tijdens een informatieavond wordt de inhoud hiervan uitgebreid besproken voor de nieuw aangesloten vrijwilligers. Ten tweede wordt elke roeier gekoppeld aan een roeimaatje, dat goed bij de wensen van de roeier past. Daarnaast wordt er na elk traject samen met de roeiers gereflecteerd op het afgeronde traject. Hierdoor blijft de stichting leren en evalueren. Aan de hand hiervan kan het roeiboekje dan ook worden aangepast. Om dit beleid qua veiligheid en evaluatie te kunnen continueren bij het uitbreiden van de locaties van Rowing Blind zal het bestuur de komende jaren worden uitgebreid.

5.3 Naamsbekendheid van de organisatie vergroten

De naamsbekendheid van de stichting vergroten is één van de werkzaamheden die door de jaren heen belangrijk zullen blijven. Hier wordt aan gewerkt door middel van netwerken en flyereren op verscheidene locaties of evenementen, zoals tijdens de Oogbeurs. Daarnaast speelt sociale media hierin een belangrijke rol. Ook zal het pogen tot het vinden van een hoofdsponsor en het eerder genoemde evenement 'de Roeinacht' bijdragen aan een grotere naamsbekendheid.

5.3.1 Sociale media

De sociale media van Stichting Rowing Blind bestaat uit meerdere platforms. Onder andere Instagram, Facebook en LinkedIn zijn belangrijk om het bereik en de naamsbekendheid van de stichting te vergroten. Verder zijn dit uitstekende platforms om het publiek up-to-date te houden met de activiteiten rondom Rowing Blind.

5.4 Financiën

Voor het behalen van deze doelen zal de huidige financiële situatie van de stichting moeten worden versterkt. Roeiers die meedoen aan de trajecten van Stichting Rowing Blind betalen een bijdrage voor de boothuur op de betreffende locatie. Stichting Rowing Blind betaalt de overige materiële en operationele kosten, zoals zwemvesten, sportshirts, en lunches. Dit om de deelname aan de roeitrajecten betaalbaar en daarmee zo laagdrempelig mogelijk te houden.

Bovengenoemd kapitaal hoopt de stichting te ontvangen door middel van sponsoring. Stichting Rowing Blind is op het moment in contact met derden die graag bijdragen aan het doel. Dit zijn partijen zoals andere stichtingen, bedrijven en goededoelenacties.

5.4.1 Het werven van gelden

Aangezien Stichting Rowing Blind geen inkomsten heeft van de roeitrainingen – de bijdrage die de roeiers betalen gaat immers direct naar de organiserende verenigingen ter compensatie van het gebruik van hun vloot – is zij afhankelijk van inkomende geldstromen die elders hun oorsprong hebben. Om ervoor te zorgen dat de inkomende geldstroom zo stabiel mogelijk is, zijn samenwerkingen met het bedrijfsleven en andere organisaties van groot belang. In 2023 is Stichting Rowing Blind een samenwerking aangegaan met het Bartiméus Fonds. In de overeenkomst werd financiering voor drie jaar gegarandeerd, wat de stichting de kans bood om verder uit te breiden, te professionaliseren en op zoek te gaan naar een hoofdsponsor. Het financiële hoofddoel van de stichting voor de komende jaren is dan ook om een hoofdsponsor te vinden, die structureel sponsorgeld aanbiedt, opdat alle operationele processen zorgeloos kunnen worden uitgevoerd.

Naast het werven van sponsors, wordt er ook ingezet op het verkrijgen van subsidies; zowel op lokaal, regionaal, als nationaal niveau. Uiteraard zorgt Stichting Rowing Blind er ook voor dat verschillende partijen (zowel privaat als particulier) geld kunnen doneren. Dit is mogelijk via de website. Met het eerder genoemde evenement 'de Roeinacht' verwachten we ook donaties op te halen voor Stichting Rowing Blind.

5.4.2 Beheer en besteding van het vermogen

Zoals hierboven beschreven, bestaan de inkomsten van Stichting Rowing Blind uit subsidies, sponsorgelden en donaties. Subsidies worden meestal projectmatig verstrekt met een voorbedacht bestedingsdoel. Dit maakt het lastig hieruit vermogen op te bouwen.

Daarentegen dragen sponsorgelden en donaties wel bij aan het vermogen, aangezien deze gelden veelal vrij besteedbaar worden verschaft. Het bestuurslid verantwoordelijk voor acquisitie overziet alle inkomende geldstromen, verwerkt deze aan de debetzijde van de balans en werkt nauw samen met de penningmeester voor het maken van een begroting. Tezamen wordt het vermogen van Stichting Rowing Blind ten eerste ingezet om de operationele processen draaiende te houden: ICT en bankkosten, etc. Ten tweede wordt het vermogen ingezet om de bestaande locaties de gelegenheid te geven roeitrajecten op te zetten en te leiden. Zo zijn er budgetten gemaakt en wordt er geld beschikbaar gesteld voor sportshirts voor de roeiers, truien voor de organiserende locatie commissies en lunch voor tijdens de roeidagen. Veelal wordt dit eerst voorgeschoten door de commissies, waarna zij het besteedde bedrag declareren bij de stichting. De penningmeester verzamelt de declaraties, betaalt deze uit en verwerkt het op kredietzijde van de balans. Ten derde voert Stichting Rowing Blind het beleid om reserves op te bouwen. Deze opbouw is bedoeld om uitbreidingen te realiseren en als buffer voor tegenvallende sponsorinkomsten. Door ervoor te zorgen dat deze buffer toereikend is voor de doorgang van één roeitraject per locatie, verzekert Stichting Rowing Blind continuïteit voor de commissies en roeiers.